

**EMPRESA MUNICIPAL DE ARTES GRÁFICAS S.A.
IMPRESA DA CIDADE**

CNPJ n.º 68.697.333/0001-55

NIRE: 33.3.0003311-4

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DA ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2025
(REALIZADA DE FORMA ELETRÔNICA – POR VIDEOCONFERÊNCIA)**

1. DATA, HORÁRIO E LOCAL:

Aos 31 dias do mês de Março de 2025, às 10:00 horas, reuniram-se por videoconferência em sede de reunião do conselho da administração, realizada na sede social da Empresa Municipal de Artes Gráficas S.A. ("**Companhia**"), Avenida Pedro II, 400, Bairro Imperial de São Cristóvão, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20941-070.

2. CONVOCAÇÃO:

Convocação dispensada, nos termos do parágrafo 4º, do artigo 124, da Lei n.º 6.404/76.

3. COMPOSIÇÃO DA MESA:

Assumiu a presidência dos trabalhos a Sr. Pedro de Abreu Pizoeiro Gerolimich, que convidou o Sr. Marcus Vinícius Baptista da Costa Ramos, representante dos empregados, para secretariá-los.

4. ORDEM DO DIA:

4.1 Em Reunião do Conselho da Administração: (i) Deliberar sobre as Melhorias na Precificação e Processo Produtivo da Companhia; (ii) Deliberar e aprovar a Manutenção Corretiva do Parque Gráfico da Companhia; (iii) Deliberar sobre Situação Orçamentária da Imprensa da Cidade; e (iv) Deliberar e Aprovar a Criação/Ativação de Gerência de ESG

5. DELIBERAÇÕES:

Dando início aos trabalhos, o Sr. Pedro de Abreu Pizoeiro Gerolimich se apresentou aos Srs. Membros do Conselho de Administração que, em seguida, examinaram os itens constantes da Ordem do Dia e em seguida deliberaram:



5.1 Melhorias na Precificação e Processo Produtivo da Companhia: Com relação ao tópico em referência, em continuidade aos trabalhos propostos na Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de fevereiro de 2025, o Presidente apresentou as melhorias que realizou nos processos internos e de precificação da Companhia e os resultados positivos alcançados em decorrência destes, quais sejam:

5.1.1 Redução dos Preços Praticados: Em razão de adequações realizadas nos fluxos internos de processo produtivo da Companhia, bem como em razão da revisão de seus métodos de precificação, os preços praticados por ela foram barateados e sua margem de lucro foi ampliada. Dentre as mudanças mais significativas estão

- (i) *Redução do Preço Final da Venda de Cartões de R\$ 800,00 (oitocentos reais) para R\$ 113,00 (cento e treze reais) com ampliação da margem de lucro;*
- (ii) *Redução de custos por "clique" em 40% (quarenta por cento) na produção de flyers e panfletos, passando de R\$ 1,50 (um real e cinquenta centavos) por clique para R\$ 0,24 (vinte e quatro centavos); e*
- (iii) *Aumento de mais de 200% (duzentos por cento) na demanda apurada no primeiro bimestre do exercício de 2025, se comparado com o mesmo período do exercício imediatamente anterior.*

5.2. Manutenção Corretiva do Parque Gráfico: Foi apresentada pelo Diretor-Presidente a situação das máquinas que compõe o parque gráfico da Companhia e a necessidade de realizar manutenções corretivas a fim de não comprometer a capacidade produtiva da Estatal. Os membros do Conselho de Administração não se opuseram, condicionado a disponibilidade orçamentária/financeira para tanto.

5.3. Situação Orçamentária da Imprensa da Cidade: Em relação ao orçamento aprovado para o exercício de 2025, o Diretor-Presidente manifestou preocupação, pois foi constatado que a dotação orçamentária prevista, em números absolutos, é inferior ao disponibilizado para o exercício de 2024, o que atraiu a preocupação dos Srs. Membros do Conselho de Administração. Entenderam os presentes pela realização de estudo acerca da viabilidade da adoção de providências para equacionar a situação.

5.4. Criação de Gerência de ESG: O Diretor-Presidente, por entender que a criação de uma área de compliance na Imprensa da Cidade é medida salutar que guarda conformidade com o Decreto Rio 44.698/2018, propôs aos Srs. Membros do Conselho de Administração que, seja realizado estudo preliminar para sua criação, momento em que entenderam os presentes pela realização do referido.



6. ENCERRAMENTO:

Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pela presidente da mesa, Sr.^a Pedro de Abreu Pizoeiro Gerolimich, seu secretário, Sr. Marcus e pelos Srs. Conselheiros da Administração presentes.

Rio de Janeiro, 31 de Março de 2025.



**PEDRO DE ABREU PIZOEIRO
GEROLIMICH**

*Presidente
Membro do Conselho*



**MARCUS VINÍCIUS BAPTISTA DA
COSTA RAMOS**

*Secretário
Membro do Conselho
Representante dos Empregados*



**CLAUDIA SAAVEDRA BAPTISTA
DE PAULA**

Membro do Conselho



CLAUDIO LUNA BOGES FONSECA

Membro do Conselho



MARCELO LEITE LIMA

Membro do Conselho

